Automobile Club Pistoia

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

INDICE

1. DATI DI SINTESI 3

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET 5

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO 5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI 7

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 9

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ... 12

FINANZIARIA ED ECONOMICA 12

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE 12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA 16

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 16

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pistoia per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi (valori espressi in Euro):

risultato economico:	143.641
totale attività:	5.389.536
totale passività:	1.648.779
patrimonio netto:	3.740.757

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	2.480	3.301	-821
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	625.214	644.513	-19.299
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	948.102	1.096.426	-148.324
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	**1.575.796**	**1.744.240**	**-168.444**
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	235.458	277.433	-41.975
SPA.C_III - Attività Finanziarie	2.149.574	2.104.534	45.040
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	1.184.310	818.235	366.075
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	**3.569.342**	**3.200.202**	**369.140**
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	244.398	241.331	3.067
Totale SPA - ATTIVO	**5.389.536**	**5.185.773**	**203.763**
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	**3.740.757**	**3.597.115**	**143.642**
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	**107.955**	**97.359**	**10.596**
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	**639.815**	**617.127**	**22.688**
SPP.D - DEBITI	**409.442**	**386.867**	**22.575**
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	**491.567**	**487.305**	**4.262**
Totale SPP - PASSIVO	**5.389.536**	**5.185.773**	**203.763**

Lo scostamento più rilevante nell'attivo dello Stato Patrimoniale riguarda l'aumento di € 369.140 dell'Attivo Circolante, che vede incrementare la consistenza delle disponibilità liquide (+ 366.075).

I crediti diminuiscono di € 41.975.

Il Fondo per Rischi ed Oneri aumenta di € 10.596 a seguito della quota stimata di imposte maturate sugli interessi della Polizza Centro Vita Garanzia stipulata con Intesa San Paolo Vita.

Il Fondo per il Trattamento di Fine rapporto aumenta di € 22.688 per la quota maturata e accantonata nell'esercizio.

I Debiti aumentano complessivamente di € 22.575.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.688.631	1.650.560	38.071
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.575.979	1.507.499	68.480
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**112.652**	**143.061**	**-30.409**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	45.653	44.611	1.042
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	**158.305**	**187.672**	**-29.367**
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.664	13.558	1.106
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**143.641**	**174.114**	**-30.473**

Dalla tabella si evince un incremento dei valori della produzione che, rispetto al precedente esercizio, aumentano di € 38.071 pari al 2,31%. Questo risultato complessivo è dovuto prevalentemente a maggiori ricavi per provvigioni attive da Sara Assicurazioni (+€ 28.211) e per quote sociali (+ € 7.943).

I costi della produzione aumentano complessivamente di € 68.480 pari al 4,54% rispetto al precedente esercizio, prevalentemente per la cauta ripresa dello svolgimento di attività istituzionali, sportive, associative, che nel corso del 2020 aveva subito le rigide restrizioni imposte dalle misure di contenimento dell'emergenza sanitaria da Covid 19: aliquote sociali (+ € 19.647) e altri oneri diversi di gestione (+ € 27.643).

La differenza fra Valore e Costi della produzione ammonta ad € 112.652 e raffrontata con quella dello scorso esercizio di € 143.061 mostra una diminuzione della gestione caratteristica di € 30.409.

Proventi ed Oneri Finanziari ammontano ad € 45.653 con un aumento di € 1.042 rispetto all'anno precedente, dato largamente soddisfacente se si pensa alla drastica riduzione dei tassi di interesse e alle difficoltà di trovare investimenti che siano al tempo stesso remunerativi e con basso profilo di rischio.

Le Imposte sul Reddito di Esercizio ammontano ad € 14.664 e risultano aumentate di € 1.106 rispetto all'esercizio precedente.
L'Utile dell'Esercizio 2021 ammonta ad € 143.641 e mostra una diminuzione di € 30.473 rispetto all'utile dell'esercizio 2020 pari ad € 174.114.
Si pone in evidenzia, inoltre, che il margine operativo lordo (MOL), cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto di ammortamenti, accantonamenti, nonché di proventi ed oneri straordinari, è positivo per € 181.043.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2021 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget economico.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.143.000	0	1.143.000	1.097.797	45.203
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	562.000	0	562.000	590.834	-28.834
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**1.705.000**	**0**	**1.705.000**	**1.688.631**	**16.369**
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.500	0	6.500	4.296	2.204
7) Spese per prestazioni di servizi	506.500	0	506.500	461.902	44.598
8) Spese per godimento di beni di terzi	132.000	0	132.000	120.796	11.204
9) Costi del personale	391.000	0	391.000	367.354	23.646
10) Ammortamenti e svalutazioni	80.000	0	80.000	54.390	25.610
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	2.500	0	2.500	0	2.500
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	14.000	0	14.000	14.000	0
14) Oneri diversi di gestione	568.500	0	568.500	553.241	15.259
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**1.701.000**	**0**	**1.701.000**	**1.575.979**	**125.021**
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**4.000**	**0**	**4.000**	**112.652**	**-108.652**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	41.000	0	41.000	45.653	-4.653
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	**41.000**	**0**	**41.000**	**45.653**	**-4.653**
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	**45.000**	**0**	**45.000**	**158.305**	**-113.305**
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	45.000	0	45.000	14.664	30.336
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**0**	**0**	**0**	**143.641**	**-143.641**

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva dell'utile di esercizio di € 143.641 rispetto al pareggio di bilancio previsto.
Il risultato prima delle imposte è positivo per € 158.305.
Il valore della produzione risulta in flessione rispetto alla previsione di € 16.369 (- 0,96%), che, tuttavia, è stata abbondantemente compensata da una riduzione dei costi della produzione di € 125.021 (- 7,35%).
Il totale Proventi e Oneri Finanziari di € 45.653 per interessi attivi è migliore della previsione di € 4.653 pari al +11,35%.
Il Risultato Prima delle Imposte è superiore rispetto alla previsione di € 113.305, mentre le Imposte sul Reddito dell'Esercizio, previste in € 45.000 sono risultate € 14.664 con un minor costo di € 30.336.
Nel complesso, quindi, sebbene permangano ancora alcune criticità, sicuramente aggravate dal perdurare della pandemia da Covid 19 e tenuto conto della situazione di crisi che continua ad affliggere il settore automobilistico che, nel tempo, ha molto eroso le principali fonti di reddito dell'Ente, esprimiamo grande soddisfazione per i risultati raggiunti dalla gestione dell'esercizio 2021.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state poste in essere variazioni del budget degli investimenti.
Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.
Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - *investimenti*	5.000		5.000		-5.000
Software - *dismissioni*					
Altre Immobilizzazioni immateriali - *investimenti*	5.000		5.000		-5.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - *dismissioni*					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**10.000**		**10.000**		**-10.000**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - *investimenti*	300.000		300.000	30.617	-269.383
Immobili - *dismissioni*					
Altre Immobilizzazioni materiali - *investimenti*	60.000		60.000	3.651	-56.349
Altre Immobilizzazioni materiali - *dismissioni*					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**360.000**		**360.000**	**34.268**	**-325.732**
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - *investimenti*					
Partecipazioni - *dismissioni*					
Titoli - investimenti					
Titoli - *dismissioni*					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**370.000**		**370.000**	**34.268**	**-335.732**

Dal raffronto fra budget assestato e valori patrimoniali rilevati emerge che, a fronte di una previsione complessiva di spesa di € 370.000 si sono realizzati costi per € 34.268 con un risparmio di € 335.732.

Il costo totale di € 34.268 ha riguardato:

-Immobilizzazioni materiali per Immobili € 30.617 relativi: per € 24.340 alla quota annuale di rimborso ad Aci Pistoia Servizi S.r.l. delle spese di ristrutturazione dell'immobile in Pistoia Via Guicciardini adibito a Centro Revisioni, per € 3.147 alla sostituzione delle soglie e alla manutenzione e verniciatura delle saracinesche delle vetrine prospicienti alla Via Ricciardetto, ingresso della sede dell'AC Pistoia e per € 3.131 alla realizzazione di un passo carrabile all'ingresso della delegazione di Pescia;

-Altre Immobilizzazioni materiali € 3.651: per progettazione dei lavori di adeguamento della centrale termica della sede, per sostituzione dello scalda acqua presso la delegazione di Quarrata e per acquisto di attrezzature (calcolatrice e cesoie per taglio targhe).

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Facciamo precedere all'analisi sull'andamento della gestione alcune brevi considerazioni inerenti la situazione economica complessiva del territorio e del Paese. Nel corso del biennio 2020/2021 si è abbattuta sul Paese in modo imprevedibile una emergenza sanitaria che ha fatto vacillare buona parte delle convinzioni maturate negli anni ancora precedenti. Lo scenario socio-economico che ne è scaturito è stato caratterizzato da stati d'animo quali l'incertezza, la paura, la cautela. Il quadro complessivo risulta aggravato dal fatto che lo scenario politico scaturito dalle elezioni del 2018 non ha determinato la possibilità di avere una compagine di governo stabile e definita e durante la legislatura il paese ha assistito all'alternarsi di governi di compromesso non sempre idonei a fronteggiare una situazione così complessa. Solo l'autorevolezza del governo Draghi, insediatosi il 13 febbraio 2021, sembra riuscire nell'intento di dare al paese risposte puntuali e congrue alle emergenze gravanti sul futuro del paese.

La citata autorevolezza del governo Draghi ben si è coniugata con la prova di maturità offerta da parte della Comunità Europea che si è prodotta in uno sforzo solidaristico eccezionale per fronteggiare la pandemia appena scatenatasi. Gli interventi posti in essere da parte della Comunità Europea con il piano denominato "Next Generation EU" hanno impresso una notevole accelerazione all'economia dell'intera Area Euro. A livello nazionale il 2021 si è concluso con indici di crescita ben al di sopra di ogni più rosea aspettativa e i primi mesi del 2022 sembravano confermare il trend in atto fino all'inaspettata quanto scellerata invasione dell'Ucraina che ha riacceso i fuochi di guerra in Europa. La prospettiva futura, in un primo momento rosea, appare adesso gravemente minacciata da fattori decisamente complessi e di non facile interpretazione.

In uno scenario così complesso ogni sforzo previsionale per il futuro è a dir poco velleitario sia a livello locale che nazionale.

Fatta questa breve doverosa premessa relativa al contesto in cui opera il nostro sodalizio, ritengo opportuno evidenziare che l'Ente, anche nell'esercizio 2021, sebbene fortemente condizionato dalla pandemia, ha profuso importanti sforzi per dare continuità alla propria "mission" istituzionale, impegnandosi in tutti i settori di attività caratteristici tra cui: *Servizi ai Soci*, *Sport automobilistico*, *Educazione stradale*, ecc. Purtroppo la pandemia ha inciso negativamente su molte delle iniziative programmate: non è stato possibile riprendere il regolare svolgimento di "AutoExpo'", già annullata anche nel 2020, mentre gli eventi sportivi hanno subito rilevanti modifiche a causa dei necessari protocolli di prevenzione adottati.

Le attività di educazione stradale con i bambini delle scuole elementari e i ragazzi delle superiori, normalmente svolte in presenza, ha subito una importante battuta d'arresto e la quasi totalità delle attività programmate sono state molto ridimensionate o totalmente annullate; viceversa si è incrementato l'accesso al sito web dell'Ente, dove insegnanti e studenti, ma anche soci e cittadini in genere, hanno potuto trovare video e dispense in tema di sicurezza stradale.

Fra le attività che si sono realizzate, nonostante il blocco dovuto alla pandemia segnaliamo la X edizione del *CONCORSO FOTOGRAFICO "ACI PISTOIA PHOTO CONTEST"*, che si è svolto con crescente successo e con il Patrocinio della Provincia e del Comune di Pistoia. Il successo è stato decretato da oltre 750 iscritti con 1300 fotografie provenienti da tutta Italia. Il concorso Fotografico può a tutti gli effetti definirsi una manifestazione matura, molto apprezzata da soci e non, in grado di attrarre molti partecipanti da tutta Italia e talvolta anche dall'estero. Il concorso è molto apprezzato anche dagli Enti locali di riferimento che concorrono a sostenerlo e promuoverlo in quanto è ritenuto un valido strumento di promozione del territorio a fini turistici.

Grazie al calendario che ha favorito la gara, abbiamo potuto rinnovare l'appuntamento con la consueta prova del circuito ***ACIGOLF* 2021** presso il Montecatini Golf Club, inserita nel Torneo nazionale *Acigolf*, che ha confermato un buon numero di soci partecipanti.

Desidero riservare una menzione particolare al CONCORSO INTERNAZIONALE ELEGANZA AUTOMOBILI di Montecatini Terme che si è svolto nei giorni 18 e 19 settembre 2021; il concorso, declinato con una innovativa formula itinerante fra le province di Firenze e Pistoia è stata organizzato in collaborazione con L'AC Firenze e con il fondamentale apporto del **KURSAAL CAR CLUB** di Montecatini Terme CLUB affiliato ACIStorico. L'Evento ha rappresentato una dimostrazione gratificante dell'impegno che ACI riversa ai temi della conservazione del patrimonio storico automobilistico nazionale ed ha riscosso ampio apprezzamento dal pubblico e dagli addetti ai lavori.

Fatte queste brevi premesse, con la presente relazione sottopongo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'Esercizio 2021, che, come già evidenziato, si è chiuso con un utile di esercizio di € 143.641, al netto di € 14.664 per imposte dell'esercizio e di € 14.000 per un accantonamento al fondo imposte. Il risultato prima delle imposte risulta positivo per € 158.305. Da sottolineare, in questo contesto, il risultato della gestione finanziaria, positivo per € 45.653 grazie ai proficui investimenti della liquidità dell'Ente.

In questa sede ritengo utile richiamare i dati più significativi, rimandando alla Nota Integrativa del Bilancio d'Esercizio 2021 per maggiori dettagli.

Il **Valore Totale della Produzione** (€ 1.688.631), raggruppato per macro aree, proviene da quote sociali per il 55%, da proventi Sara Assicurazioni per il 21%, da proventi per vendita carburanti per il 5%, da proventi ufficio assistenza automobilistica per il 3%, da proventi per riscossione tasse automobilistiche per il 1% e da affitti di immobili per il 10%.

I Soci al 31/12/2021 sono 15.990, con un incremento di 0,43**%** rispetto all'anno precedente; di questi, n. **9.581,** pari al 60% del totale, sono soci **fidelizzati**.
Le **quote sociali** di competenza ammontano ad € 925.861 e rappresentano la maggiore entrata istituzionale. Rispetto al consuntivo dell'esercizio 2020, si evidenzia un incremento di € 7.944 pari a +0,87%. L'Automobile Club Pistoia permane in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale per indice di penetrazione.

I ricavi **per vendita di carburanti** ammontano ad € 82.174 in linea con quelli del precedente esercizio tenuto conto del contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato da maggio 2019 con la ditta Piccini Paolo SpA.

I proventi dell**'attività assicurativa** hanno registrato un incremento: i ricavi del 2021 ammontano ad € 347.890 che, rapportati a quelli dell'esercizio 2020 di € 319.679, evidenziano un incremento di € 28.211 pari al 8,82%.

I proventi del servizio di **assistenza automobilistica** sono passati da € 52.615 dello scorso esercizio ad € 57.936 del 2021, con un incremento di € 5.321 pari al 10,11%.

I proventi per **cessione auto in uso** sono passati da € 4.385 del 2020 ad € 1.947 del 2021 con un decremento di € 2.438 pari al -55,60%; il calo è in buona parte dovuto alla riduzione degli spostamenti determinata dall'incedere della pandemia.

I proventi per riscossione di **tasse automobilistiche** registrano una flessione passando da € 34.107 del 2020 ad € 20.299 del 2021, pari al – 40%; le cause di questo importante calo sono da attribuire al proliferare degli strumenti di pagamento del bollo auto e dei tributi in genere.

Complessivamente, tuttavia, il totale del Valore della Produzione è aumentato rispetto al precedente esercizio passando da € 1.650.560 del 2020 ad € 1.688.631 del 2021 (+ € 38.071 pari al +2,30%).

A fronte dell'aumento dei ricavi, si è avuto un aumento anche dei costi della produzione per € 68.480, pari al +4,54% rispetto all'anno precedente, passando da € 1.507.499 ad € 1.575.978.

Il totale **Costi della Produzione** (€ 1.575.978), raggruppato per macro aree, è dovuto per il 29% a spese per prestazioni di servizi e per il funzionamento della struttura, per il 23% ai costi del personale, per il 8% a fitti passivi ed oneri accessori, per il 3% agli ammortamenti di immobili, mobili e impianti e per il 35% ad altri oneri diversi di gestione, comprese le aliquote associative spettanti all'Automobile Club d'Italia.

Alla società controllata **AciPistoia Servizi S.r.l.** sono state affidate, attraverso specifica convenzione, le attività connesse alla gestione dello sportello di sede, della rete di vendita, del patrimonio immobiliare dell'Ente ed altro, per un compenso di €. 240.000 oltre Iva (di cui una parte indeducibile in quanto relativa a costi istituzionali o promiscui). L'Ente si è avvalso della struttura di AciPistoia Servizi S.r.l. anche per l'organizzazione e la gestione delle svariate manifestazioni sopra narrate, nonché in occasione delle numerose iniziative e campagne, prima fra tutte la Campagna sociale "*Caro Socio, anche quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu*", che ha previsto una donazione in favore di associazioni che operano efficacemente sul territorio nel campo del sociale, mediante l'utilizzo di parte dello stanziamento finalizzato in passato all'acquisto dell'omaggio sociale.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2020	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.480	3.301	-821
Immobilizzazioni materiali nette	625.214	644.513	-19.299
Immobilizzazioni finanziarie	948.102	1.096.426	-148.324
Totale Attività Fisse	**1.575.796**	**1.744.240**	**-168.444**
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	205.082	227.982	-22.900
Crediti vs scietà controllate e collegate	2.233	0	2.233
Altri crediti	2.177.717	2.153.985	23.732
Disponibilità liquide	1.184.310	818.235	366.075
Ratei e risconti attivi	244.398	241.331	3.067
Totale Attività Correnti	**3.813.740**	**3.441.533**	**372.207**
TOTALE ATTIVO	**5.389.536**	**5.185.773**	**203.763**
PATRIMONIO NETTO	**3.740.757**	**3.597.115**	**143.642**
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	747.770	714.486	33.284
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	**747.770**	**714.486**	**33.284**
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	117.079	156.603	-39.524
Debiti verso società controllate e collegate	74.571	74.204	367
Debiti tributari e previdenziali	25.818	25.009	809
Altri debiti a breve	191.974	131.051	60.923
Ratei e risconti passivi	491.567	487.305	4.262
Totale Passività Correnti	**901.009**	**874.173**	**26.837**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	**5.389.536**	**5.185.773**	**203.763**

Indice di solidità

Indice di solidità	**anno**	**2021**	**2020**
	capitale proprio	3.740.757	3.597.115 /
	immobilizzazioni	1.575.796	1.744.240
	quoziente	**2,37**	**2,06**

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 2,37 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 2,06 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2021	2020	
	capitale permanete (capitale proprio + passività consolidate)	4.488.527	4.311.601	/
	immobilizzazioni	1.575.796	1.744.240	
	quoziente	**2,85**	**2,47**	

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,85 nell'esercizio in esame in miglioramento rispetto al valore di 2,47 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2021	2020	
	Patrimonio netto	3.740.757	3.597.115	/
	Passività non correnti	747.770	714.486	+
	Passività correnti	901.009	874.173	=
	quoziente	**2,27**	**2,26**	

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,27 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 2,26. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2021	2020	
	Attività a breve - rimanenze	3.813.740	3.441.533	/
	Passività a breve	901.009	874.173	
	quoziente	**4,23**	**3,94**	

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 4,23 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,94 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	2.480	3.301	-821
Immobilizzazioni materiali nette	625.214	644.513	-19.299
Immobilizzazioni finanziarie	948.102	1.096.426	-148.324
Capitale immobilizzato (a)	**1.575.796**	**1.744.240**	**-168.444**
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	205.082	227.982	-22.900
Crediti vs scietà controllate	2.233	0	2.233
Altri crediti	2.177.717	2.153.985	23.732
Ratei e risconti attivi	244.398	241.331	3.067
Attività d'esercizio a breve termine (b)	**2.629.430**	**2.623.298**	**6.132**
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	**2021**	**2020**	**Variazione**
Debiti verso fornitori	117.079	156.603	-39.524
Debiti verso società controllate	74.571	74.204	367
Debiti tributari e previdenziali	25.818	25.009	809
Altri debiti a breve	191.974	131.051	60.923
Ratei e risconti passivi	491.567	487.305	4.262
Passività d'esercizio a breve termine (c)	**901.009**	**874.172**	**26.837**
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	**1.728.421**	**1.749.126**	**-20.705**
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	747.770	714.486	33.284
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	**747.771**	**714.486**	**33.284**
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	**2.556.447**	**2.778.880**	**-222.433**
STATO PATRIMONIALE - FONTI	**2021**	**2020**	**Variazione**
Patrimonio netto	**3.740.757**	**3.597.115**	**143.642**
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	**0**	**0**	**0**
- disponibilità liquide	1.184.310	818.235	366.075
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	**1.184.310**	**818.235**	**366.075**
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	**2.556.447**	**2.778.880**	**-222.433**

Lo stato patrimoniale, riclassificato secondo lo schema a fonti e impieghi, evidenzia come l'AC Pistoia abbia visto aumentare il capitale investito nelle varie attività dell'Ente.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione *al netto dei proventi straordinari*	1.688.631	1.650.560	38.071	2,3%
Costi esterni operativi *al netto di oneri straordinari*	-1.154.235	-1.079.451	-74.784	6,9%
Valore aggiunto	**534.396**	**571.109**	**-36.713**	-6,4%
Costo del personale *al netto di oneri straordinari*	-367.354	-363.227	-4.127	1,1%
EBITDA	**167.042**	**207.882**	**-40.840**	-19,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-54.390	-64.821	10.431	-16,1%
Margine Operativo Netto	**112.652**	**143.061**	**-30.409**	-21,3%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	45.653	44.611	1.042	
EBIT normalizzato	**158.305**	**187.672**	**-29.367**	-15,6%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	**158.305**	**187.672**	**-29.367**	-15,6%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	**158.305**	**187.672**	**-29.367**	-15,6%
Imposte sul reddito	-14.664	-13.558	-1.106	8,2%
Risultato Netto	**143.641**	**174.114**	**-30.473**	-17,5%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In ultimo proiettiamo il nostro sguardo al futuro dando alcune indicazioni sulle **principali attività dell'Ente previste per l'esercizio 2022,** così come approvate in sede di Budget annuale 2022, che, in virtù del rapporto federativo intercorrente fra l'ACI e gli Automobile Club, recepisce totalmente le *"Direttive Generali in materia di indirizzi strategici dell'A.C.I."* adottate dai vertici della Federazione.

A questo proposito l'Automobile Club Pistoia ribadisce la propria organicità rispetto alla federazione ACI con cui condivide il perseguimento delle "*Iniziative centrali che richiedono la collaborazione degli AA.CC per l'anno 2022*". Anche per l'anno 2022 AC Pistoia non propone **progettualità locali**, poiché le attività programmate, che pure comportano rilevante impegno e sforzo organizzativo, hanno ormai assunto carattere di continuità ripetendosi di anno in anno non avendo quindi la connotazione di nuova progettualità. Ciò non determina in alcun modo la riduzione degli impegni e degli sforzi dell'Ente tesi a confermare e rafforzare il proprio posizionamento e la diffusa percezione di un Ente affidabile ed in grado di erogare servizi di valore, innovativi e rispondenti ad aspettative sempre crescenti.

In chiusura della mia relazione desidero esprimere la preoccupazione circa gli eventi bellici che si stanno verificando in territori prossimi ai confini europei: se con l'affievolirsi dell'emergenza pandemica mondiale avevamo coltivato l'idea che l'Europa ne fosse uscita rafforzata ed animata da un ritrovato spirito di coesione e reciproca solidarietà fra stati, lo scatenarsi di una insensata guerra riaccende le preoccupazioni per i drammatici risvolti socio economici che questa potrà provocare. L'impennata dei prezzi energetici, la scarsità di materie prime, i nuovi flussi di rifugiati in fuga da scenari di guerra, l'incalcolabile quantità di perdite di vite umane giustificano ampiamente la preoccupazione e l'incertezza nel futuro. Anche restringendo lo sguardo alla nostra piccola realtà non possiamo astenerci dal manifestare la nostra massima preoccupazione ed esprimere l'auspicio che le armi cessino il loro esercizio quanto prima.

È facile ritenere che i fatti sopra rammentati producano inevitabili ripercussioni negative sul nostro sodalizio a livello locale e a tutta la federazione nel suo complesso.

Sebbene sia lecito ritenere non minacciata la continuità aziendale, riteniamo che l'Automobile Club Pistoia dovrà far fronte a situazioni complesse sia nel breve che nel lungo termine.

Ciò detto, le **attività programmate che l'Automobile Club Pistoia intende attuare nel proprio territorio di competenza per l'anno 2022** sono nel solco della continuità e tenendo in massima considerazione le previsioni statutarie, le "mission" istituzionali e gli obbiettivi di performance esplicitati nel relativo piano di federazione.

Per l'anno in corso non mancheranno:

- il sostegno allo sport automobilistico, competitivo, amatoriale e storico;
- l'organizzazione del 'Concorso Fotografico';
- gli interventi di Educazione stradale per bambini, giovani e adulti subordinati alla reale possibilità di pianificazione concessa dalla necessità di rispettare le stringenti misure in essere;
- l'attenzione per le categorie deboli della società, con la campagna di donazione ad associazioni che operano nel sociale;
- la collaborazione ad alcune manifestazioni del territorio e cittadine, organizzate da associazioni o istituzioni locali, di tipo culturale, turistico o sportivo al fine di mantenere vivo il consolidato legame con le comunità di riferimento;

- la progettazione o ottimizzazione di iniziative rivolte ai Soci, anche attraverso eventi e visite guidate presso il Palazzo storico di Sede, capaci di incrementare la compagine associativa e valorizzare il senso di appartenenza al Club.

In conclusione, per quanto sopra esposto, invito i Signori Soci ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2021 e le relative relazioni dell'Ente così come redatti e sottoposti all'odierna Assemblea, nonché la destinazione dell'utile di esercizio di € 143.641 ad incremento degli utili portati a nuovo del Patrimonio Netto.

Pistoia, 31 marzo 2022

IL PRESIDENTE
Dr. Antonio Breschi